



T.C.
ESKİŞEHİR OSMANGAZI ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ
SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ
2025 YILI BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

Aralık 2026
Eskişehir

ÖZET

Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü tarafından hazırlanan “2026 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu” Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından detayları belirlenmiş Yükseköğretim Kalite Kurulu – Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Kılavuzuna (Sürüm 3.2.1) göre hazırlanmıştır. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin belirlemiş olduğu Kalite Süreçleri Takvimi'ne göre 12.01.2025 tarihine kadar Birim İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanması ve kanıtlarının eklenmesi istenmiştir. Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümünde iç değerlendirme faaliyetleri birimin genelini kapsamakta olup, kalite güvence sisteminin bir parçasıdır. Elde edilen sonuçlar iç ve dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Birim Adı: Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü

Raporu Hazırlayanların Adı Soyadı	Telefon	e-posta
Komasyon Başkanı: Prof. Dr. Menderes TARCAN	0222-2393950/1178	mtarcan@ogu.edu.tr
Doç. Dr. Gözde YEŞİLAYDIN	0222-2393950/1530	gyesilaydin@ogu.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Deniz Tugay ARSLAN	0222-2393950/1108	darslan@ogu.edu.tr
Arş. Gör. Büşra GÜL	0222-2393950/1109	busra.gul@ogu.edu.tr

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1.2. Liderlik

Sağlık Yönetimi Bölümü'nde liderlik ve kalite güvencesi kültürünün geliştirilmesi amacına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda;

- ✓ Bölümün en önemli iç paydaşlarından biri olan öğrencilerde kalite kültürünü geliştirmek ve yaygınlaştırmak amacıyla 2025 yılında Sağlık Yönetimi Bölümü lisans eğitiminde zorunlu ders olarak "Liderlik" dersi verilmeye devam etmiştir (OD3).
- ✓ Fakültede liderlik kültürünün geliştirilmesi amacıyla Sağlık Yönetimi Bölümü öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından oluşturulan "Liderlik Kulübü" nün 2025 yılı itibarıyla toplam 270 üyesi bulunmaktadır (OD3).
- ✓ Kalite güvence çalışmaları kapsamında Sağlık Yönetimi Bölümü Birim Kalite Komisyonu bulunmakta olup, komisyon 2025 yılında da çalışmalarına devam etmiştir (OD3)
- ✓ Üniversitemizin tüm bölümlerinde öğrenim gören öğrencilerin kalite konusunda bilgi sahibi olmasını sağlamak, kalite kültürünü yaygınlaştırmak ve üniversitemiz öğrencilerinde kalite okuryazarlığı düzeyini yükseltmek amacıyla 2025-2026 Eğitim öğretim yılı Güz döneminde tüm bölüm öğrencilerine seçme imkanı tanınan "Kalite Okuryazarlığı" dersi bölümümüz öğretim üyesi tarafından önerilmiş olup, 2025 yılında yürütülmüştür. Ders kapsamında öğrencilerin kalite okuryazarlığı düzeyi değerlendirilmiş, bu düzeyin artırılması adına iyileştirmeler planlanmış ve PUKÖ döngüsü çalıştırılmıştır (1_OD4).

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Sağlık Yönetimi Bölümü iç kalite güvencesi mekanizması olarak; 2023 yılı Eylül ayında "Birim Kalite Komisyonu" kurulmuş olup, komisyon 2025 yılında da görevine devam etmiştir (OD3). Kalite Komisyonu, Senato Kararı (Ekim 2024) ile belirlenen usul ve esaslara göre faaliyetlerini yürütmektedir (OD3). Ayrıca Kalite Komisyonu Başkanlığı tarafından 21.11.2025 tarihli yazı ekinde bulunan Kalite Süreçleri Takviminde belirtilen faaliyetlere yönelik çalışmalar Sağlık Yönetimi Bölümünde yürütülmüş olup, bölüme özgü faaliyetlere ilişkin kanıtlar sistematik şekilde Mergentech Veri Takip Yönetimi Sistemine girilmiştir (OD3; 2_OD4).

İç kalite güvence mekanizması olarak bölümün iç paydaşlarından biri olan öğrencilerin geri bildirimleri Sağlık Yönetimi Bölümü için önemlidir. 2024 yılında yapılan geri bildirim

toplantısı sonrasında bölüm öğretim elamanları ile alana özgü kongrelere katılmak ve bilimsel yayınlarda yer almak istedikleri tespit edilmiştir. Bu geri bildirimlere ilişkin iyileştirmeler kapsamında 2025 yılı itibariyle altı öğrenci ile 2 TÜBİTAK 2209/A projesi; 3 öğrenci ile bilimsel yayın çalışması yürütülmektedir. Ayrıca PUKÖ döngüsünün ve iyileştirme faaliyetlerinin devamlılığını sağlamak adına 2025 yılında da 3 öğrenci ile 1 adet TÜBİTAK 2209/A projesi başvurusu yapılmıştır (3_OD4).

Bölümde 2025 yılına özgü Stratejik Plan Birim Hedef ve Faaliyetleri belirlenmiştir. Bu kapsamda yüksek lisans başvuru koşulları dil puanında değişiklik yapılmış olup, lisansüstü öğrenci sayısının artırılması hedeflenmiştir. Öğrencilerin programdan memnuniyet oranının ölçülmesine ilişkin veri toplama aracı geliştirilmesi hedefi kapsamında çalışmalar yürütülmektedir (4_OD4)

Eğitim öğretim ve kalite faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülebilmesi, akreditasyon süreçlerine adaptasyon amacıyla Sağlık Yönetimi Bölümünde 2025 yılı itibariyle 5 yeni komisyon kurulmuştur (Özdeğerlendirme ve Eşgüdüm Komisyonu, Eğitim Öğretim Komisyonu, Ölçme Değerlendirme Komisyonu, Anket Komisyonu, Paydaşlarla İlişkiler Komisyonu) (OD3). Ayrıca 2025 yılı itibariyle bölümümüzde 3 Birim Kalite Komisyonu, 1 Akademik Danışmanlık Toplantısı, 1 Öğrenci Geri Bildirim Toplantısı, 1 Sağlık Kurumları Yönetiminde Alan Uygulaması I Dersi Uygulama Esasları Toplantısı, 1 Oryantasyon Toplantısı ve 1 Dış Paydaş Toplantısı olmak üzere toplam 8 paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir (5_OD4)

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Bölüm web sayfasında bölüm tanıtımı, bölüm yönetimi, akademik kadro, ders müfredatları, ders içerikleri, kalite çalışmaları, komisyonlar, yayın ve proje bilgileri yer almaktadır. Ayrıca eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerine yönelik duyuru ve haberler, iç ve dış paydaşlarla ilgili her türlü eğitim, kongre, seminer, toplantı vb. etkinliklere ilişkin duyurular akademik personel, öğrenciler ve kamuoyu ile düzenli olarak paylaşılmaktadır. Bölümün internet sayfası düzenli olarak güncellenmekte, doğru ve güvenilir bilgiler içermektedir (OD3). Paylaşılan bilgilerin güncelliği, doğruluğu ve güvenilirliği Bölüm Yönetimi tarafından kontrol edilmekte ve bilgilerin güncellenmesi 09.11.2023 tarihli yazıya istinaden belirlenen bölüm web sayfası sorumlusu öğretim üyesi tarafından yapılmaktadır. Bölüm web sayfası sorumlusu 2025 yılı boyunca görevine devam etmiştir (6_OD4). Ayrıca Ocak 2025 tarihi itibariyle bölüm İngilizce web sayfası hazırlanmıştır (7_OD3).

Hesap verilebilirlik kapsamında Dekanlık Makamı tarafından düzenli aralıklarla Faaliyet Raporları istenmekte, bölüm öğretim elemanlarına özgü araştırma performansı düzenli aralıklarla bölüm yönetimi tarafından da takip edilmektedir (8_OD4)

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Sağlık Yönetimi Bölümüne özgü misyon ve vizyon ifadeleri tanımlanmış olup, tüm paydaşlarla paylaşılmak üzere bölüm web sayfasında ilan edilmiştir (OD3).

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Sağlık Yönetimi Bölümünde insan kaynağını akademik olarak bölüm öğretim elemanları, idari olarak ise bölüm sekreteri oluşturmaktadır. Bölümde 1 Profesör, 1 Doçent, 1 Dr. Öğr. Üyesi ve 1 Araştırma Görevlisi görev yapmaktadır. Ayrıca Sağlık Yönetimi adıyla tek anabilim dalı bulunmakta olup, anabilim dalı ayrımı yoktur (OD3).

Eğitim-öğretim sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla yeterli sayıda ve nitelikte kadroya gereksinim duyulmaktadır. Akademik yükselme/atanma sürecinde ilgili dosyalar ve belgeler Fakültenin “Birim İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu” tarafından incelenmekte olup, değerlendirmeler Rektörlük makamına iletilmektedir. Rektörlük onayı ile ilgili mevzuata uygun olacak şekilde göreve başlama, atanma ve yükseltme ile ilgili süreçler yürütülmektedir. Bu kapsamda “Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Yükseltme ve Atanma İlkeleri” dikkate alınmaktadır (OD3). Sağlık Yönetimi Bölümü ders görevlendirmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun uzmanlık alanına göre ders dağılımları yapılmaktadır.

A.3.4. Süreç Yönetimi

Sağlık Yönetimi Bölümü’nde süreç yönetimi tüm faaliyetlerde yazılı şekilde yürütülmektedir. Rektörlük Makamı ya da Fakülte Dekanlığı tarafından istenen belgelerin hazırlanması sürecinde bölümde Bölüm Kurulu Toplantıları yapılmaktadır (9_OD3). Bölüm genelinde önceki yıllarda oluşturulan kurul/komisyonlar 2025 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir. Ayrıca eğitim öğretim ve kalite faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülebilmesi, akreditasyon süreçlerine adaptasyon amacıyla Sağlık Yönetimi Bölümünde 2025 yılı itibarıyla 5 yeni komisyon kurulmuştur (Özdeğerlendirme ve Eşgüdüm Komisyonu, Eğitim Öğretim Komisyonu, Ölçme Değerlendirme Komisyonu, Anket Komisyonu, Paydaşlarla İlişkiler Komisyonu) (OD3).

Bölümde bağımlılıkla ilgili etkinliklerin planlanması, etkinliklerin gerçekleştirilmesi ve veri girişlerinden sorumlu olmak üzere 2024 yılında görevlendirilen bölüm öğretim üyelerinden biri bağımlılıkla mücadele kapsamında 2025 yılında da görevine devam etmiştir (10_OD4). Risk Yönetim Süreci çalışmaları kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının 03.12.2025 tarihli yazısına istinaden Sağlık Yönetimi Bölümü’ne özgü Birim Risk Çalışma Grubu üyeleri, Birim Risk Kontrol Eylem Planı 2025 yılı için hazırlanarak Dekanlık Makamına gönderilmektedir (11_OD4). Bölüm içinde yapılan toplantılar ise kayıt altına alınmakta, toplantı sonrası alınan kararlar için PUKÖ döngüsü çalıştırılmaktadır (5_OD4).

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Sağlık Yönetimi Bölümünün iç paydaşları; bölüm öğrencileri, bölüm öğretim elemanları ve bölüm sekreteridir. Dış paydaşları ise ESOĞÜ Rektörlüğüne bağlı diğer fakülte, MYO, enstitüler ve birimler, kamu ve özel kesime ait sağlık hizmet sunucuları, Sağlık Bakanlığı, Yükseköğretim Kurumu (YÖK), Eskişehir İl Sağlık Müdürlüğü, TÜBİTAK, BEBKA, üniversiteler, meslek kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, uluslararası kuruluşlar, akreditasyon kuruluşları, hasta ve hasta yakınları ile mezunlardır. Bölüme ilişkin iç ve dış paydaşlar listesi bölüm web sayfasında paylaşılmaktadır (OD3, OD3)

Paydaşlarla yapılan iş birliklerine ilişkin örnekler aşağıda sıralanmıştır:

- Kalite güvence ve akreditasyon çalışmaları kapsamında Sağlık Yönetimi Bölümü Birim Kalite Komisyon üyeleri ile *İç Paydaş Kalite Toplantıları* gerçekleştirilmiştir. Bu

toplantılarda Bölüm akreditasyon derneği SABAK ölçütleri incelenmiş, başvuru için yeterli öğretim üyesi sayısı bulunmuyor olsa da ölçüt bazında hazırlıkların yapılmaya başlanması kararlaştırılmıştır. Bir başka iç paydaş toplantısında ise kalite takvimi, kalite süreçleri ve BİDR Raporunun hazırlanması ile ilgili bilgiler paylaşılmıştır (5_OD4).

- Sağlık Yönetimi Bölümü iç paydaşlarından öğrenciler ile 2025 yılında Uygulama Esasları Toplantısı, Öğrenci Geri Bildirim Toplantısı ve Akademik Danışmanlık Toplantısı düzenlenmiştir (10_OD4).
- Sağlık Yönetimi Bölümü iç paydaşlarından 1. Sınıf öğrencilerine yönelik Oryantasyon Toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantı kapsamında bölüm öğretim elemanları tarafından ders kayıtları, lisansüstü eğitim ve ERASMUS Öğrenim Hareketliliği hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca bağımlılıkla mücadele çalışmaları kapsamında bölümün dış paydaşlarından biri olan Hemşirelik Bölümü Öğretim Üyesi Esra USLU tarafından “Bağımlılıkla İlgili Doğru Bilinen Yanlışlar” hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir (12_OD4; 13_OD3).
- Bölümün dış paydaşlarından biri olan Hacettepe Üniversitesi Sağlık Yönetimi Bölümü öğretim üyesi ile akreditasyon süreçleri, dikkat edilmesi gereken hususlar ve yaşanan zorluklar hakkında ön bilgi elde edilmesi amacıyla Dış Paydaş Toplantısı düzenlenmiştir (5_OD4).
- Sağlık Yönetimi Bölümü ile Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık, Uygulama ve Araştırma Hastanesi arasında 281417002 kodlu Sağlık Kurumları Yönetiminde Alan Uygulaması I ve 281418004 kodlu Sağlık Kurumları Yönetiminde Alan Uygulaması II dersleri kapsamında iş birliği bulunmaktadır (14_OD4, 15_OD4).
- Dış paydaş ilişkileri kapsamında 2025-2026 eğitim-öğretim yılında bölüm tanıtımı, okul ziyaretleri ve kariyer etkinliklerinde görevlendirilen bölüm öğretim elemanları bulunmaktadır (16_OD4).

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Sağlık Yönetimi Bölümünde öğrenim gören her öğrencinin ders, ders programı, diploma işlemleri vb. konularda bilgi alabilmesi adına ESOGÜ Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinde kayıtlı bir akademik danışmanı bulunmaktadır. Öğrencilerin yaşadıkları sorunlar, memnuniyet durumları, önerileri vb. öğrenci temsilcileri aracılığıyla Bölüm Başkanlığı’ na veya öğretim elemanlarına ulaşmakta, iletişim açısından öğrencilere her türlü imkan yaratılmaya çalışılmakta; öğrencilerle yüz yüze görüşmeler yapılmaktadır. 2025-2026 yılı Güz dönemi itibariyle bölüm öğretim elemanlarının haftalık ders programlarında belirli günlerde en az 2 saat olacak şekilde öğrenci görüşme saatleri belirlenmiş ve öğretim elemanlarının kapılarına asılarak öğrencilerle paylaşılmıştır (17_OD3).

Sağlık Yönetimi Bölümü öğrencilerinin eğitim öğretim faaliyetleri, uygulama dersi kapsamında yaşadıkları sorunlara ilişkin geri bildirimlerinin alınması amacıyla 04.12.2025 tarihinde Öğrenci Geri Bildirim Toplantısı yapılmıştır (5_OD4). Toplantıda öğrenciler tarafından Sağlık Kurumları Yönetiminde Alan Uygulaması dersi rotasyon sürelerinin bazı birimler için 4 haftaya uzatılması talep edilmiştir. Bu kapsamda yeni eğitim öğretim yılında gerekli düzenlemelerin yapılması planlanmıştır. Ayrıca 2024 yılında yapılan öğrenci geri bildirim toplantısında bildirilen bölüm öğretim elemanları ile alana özgü kongrelere katılma ve bilimsel yayınlarda yer alma talebi uygulamaya geçilmiş olup, 2025 yılında iyileştirme çalışmaları kapsamında altı öğrenci ile 2 TÜBİTAK 2209/A projesi; 3 öğrenci ile bilimsel yayın çalışması yürütülmektedir. PUKÖ döngüsünün ve iyileştirme faaliyetlerinin devamlılığını sağlamak adına 2025 yılında da 3 öğrenci ile 1 adet TÜBİTAK 2209/A projesi başvurusu yapılmıştır (2_OD4).

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Mezun paydaşlarla iletişim kurulması ESOĞÜ Mezun Bilgi Sistemi üzerinden yürütülmeye çalışılmaktadır (OD3). Mezun bilgi sistemine kayıtlı öğrenci sayısı 2024 yılında 9 iken, 2025 yılında bu sayı 19'a yükselmiştir.

B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B1. Programların Tasarımı, Değerlendirilmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Program tasarımı ve onayı

Program amaç ve çıktıları ile ders müfredatları YÖK- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumludur. Ayrıca ders bilgi paketleri, Sağlık Yönetimi bölümü derslerine ait öğrenim kazanımları ve program çıktısı ilişki matrisi bölüm web sayfasında yer almaktadır (OD3).

Üniversite tarafından Bologna Süreci kapsamında hazırlanan <https://ects.ogu.edu.tr/web> sayfasında yer alan Fakülte Bölümlerine ilişkin ders bilgi paketlerinin güncellenmesi ve sürekli kontrolünün sağlanması amacıyla 2023 yılında her bölümde "Ders Bilgi Paketi Sorumlusu" belirlenmiştir. İlgili öğretim elemanları 2025 yılında da görevli olup (OD3), ders içeriklerine yönelik güncellemeler devam etmektedir. Bağımlılık ile mücadele çalışmaları kapsamında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın "Bağımlılıkla Mücadele Ders İçeriği" önerileri incelenerek uygun dersler tespit edilmiştir ve ders içeriklerine bağımlılıkla ilgili yeni konular eklenmiştir (1_OD4, 2_OD4).

Bölümümüz 2024 şablonunda yer alan seçmeli ders havuzu bölüm öğretim elemanları tarafından gözden geçirilmiş, küresel olarak değişen yaşam koşulları ve sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında 2025 yılında 5. Yarıyıl Alan Seçmeli Derslerine "Sağlık Kurumlarında Yeşil Yönetim" dersinin eklenmesi bölüm öğretim üyelerinin ortak kararı ve Bölüm Kurulu Toplantısı ile kararlaştırılmıştır (3_OD4, 4_OD4).

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

YÖK tarafından paylaşılan "2547 Sayılı Kanun'un 44/b Maddesi Temel İlkeleri" başlıklı yazıda belirtildiği üzere Sağlık Yönetimi Bölümünde 2024-2025 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi itibarıyla açılan ve Bologna süreci dikkate alınarak hazırlanan yeni eğitim müfredatında seçmeli dersler bölümün toplam derslerinin %30'undan fazladır. Programa ilişkin öğrencilerin alması gereken zorunlu ve seçmeli derslerin ders dağılım dengesi ve derslere ilişkin kredi, AKTS bilgileri bölüm web sayfasında yer almaktadır (OD3). Ders dağılımında öğretim elemanlarının uzmanlık alanları gözetilmekte ve ders dağılımı katılımcı bir şekilde belirlenmektedir.

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Eğitim programlarında öğrencilere kazandırılması istenen bilgi ve beceriler derslere ait ders bilgi formlarında yer almaktadır. Ders bilgi formlarında dersin amacı, içeriği, öğrenim çıktıları, haftalık ders planı, yararlanılabilecek kaynaklar, değerlendirme sistemi, derse ilişkin iş yükünün hesaplanması, dersin öğrenim çıktılarının program çıktıları (PÇ) ile olan ilişkisi, sorumlu öğretim elemanı bilgileri bulunmaktadır. Her derse özgü hazırlanan bu form, 2025 yılı

itibariyle güncellenmiştir (OD4).

Öğrenim çıktılarına ulaşmada lisans eğitim sürecinde öğrencilere uygulanan sınavlar esas alınmıştır. Program yeterliliklerine ulaşılma düzeyinin değerlendirilmesinde derslerin değerlendirme sürecinde yer alan sınav, ödev, rapor, klinik uygulama becerileri gibi ölçme sonuçlarının yüzdesel ağırlıkları dersin sorumlu öğretim elemanı tarafından belirlenerek Öğrenci Bilgi Sistemi- OGUBS üzerinden öğrencilere duyurulmaktadır (OD2).

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Sağlık Yönetimi Bölümünde 2024 yılında yeni müfredat çalışmaları kapsamında tüm dersler öğrenci iş yükü göz önünde tutularak güncellenmiştir. Küresel olarak değişen yaşam koşulları ve sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında 5. Yarıyıl Alan Seçmeli Derslerine “Sağlık Kurumlarında Yeşil Yönetim” dersinin eklenmesi bölüm öğretim üyelerinin ortak görüşü ve Bölüm Kurulu Toplantısı ile kararlaştırılmıştır (3_OD4, 4_OD4). Dersin AKTS kredisinin belirlenmesi amacıyla 30 Sağlık Yönetimi Bölümü öğrencisinin görüşleri alınmıştır. Bölüm öğretim üyelerinin ve öğrencilerin görüşleri doğrultusunda dersin AKTS kredisinin 3 olarak belirlenmiştir (5_OD4).

Derslerin AKTS hesaplamaları teorik ders saatleri, laboratuvar çalışması, proje hazırlanması, pratik çalışma, klinik çalışma, staj, seminer, problem saati, bireysel çalışma, sınav ve diğer değerlendirme aktiviteleri düşünülerek öğrenci iş yüküne dayalı olacak şekilde belirlenmiştir (6_OD3). Tüm derslerin AKTS değerleri bölümün internet sitesinde paylaşılmaktadır (OD3). Öğrencilerin bölümden mezun olabilmeleri için 240 AKTS’yi tamamlaması gerekmektedir. Bölümde derslerin bir kısmı teorik ve uygulamalı olarak yürütülmektedir. Ancak Sağlık Kurumları Yönetiminde Alan Uygulaması I/II dersi tamamı uygulamalı bir derstir. Bu derse ilişkin AKTS kredisi de Sağlık Yönetimi Ulusal Çekirdek Eğitim Programı (SAYÇEP)’na uygun olacak şekilde iş yükü temelli hesaplanmıştır (6_OD3).

Üniversitede her derse ait AKTS kredi sistemi ile yurt dışına giden öğrenciler ile yurt dışından gelecek öğrencilerin ders denklikleri sağlanabilmektedir. Ayrıca mezunlara Erasmus programının bir başka standardizasyonu olan ve sahip olunan yeterliliklerin akademik ve mesleki ortamda uluslararası düzeyde tanınmasını sağlayan ‘diploma eki’ de verilmektedir. 2024 yılında güncellenen Sağlık Yönetimi bölümüne ilişkin diploma eki bilgileri 2025 yılında da güncelliğini korumaktadır (7_OD4).

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

Program amaçlarının ve öğrenme çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesi 2025 yılı itibariyle yapılmıştır. Bu kapsamda küresel olarak değişen yaşam koşulları, sürdürülebilirlik ilkeleri ve alanda son yıllarda çalışılan önemli bir konu olan çevreye duyarlı sağlık uygulamaları kapsamında ders müfredatına “Sağlık Kurumlarında Yeşil Yönetim” dersi eklenmiştir. Dersin belirlenmesinde bölüm öğretim üyelerinin ortak görüşü doğrultusunda alınan Bölüm Kurul Kararı bulunmaktadır (4_OD4). Bir diğer güncelleme ülkemiz için oldukça önemli hale gelen bağımlılıkla mücadele kapsamında yapılmıştır. Dekanlığımızın 19.09.2025 tarih ve E-93213427-100-250160334 sayılı yazısında bağımlılıkla mücadele konularının bir önceki yıl hazırlanan yeni müfredat kapsamında uygun ders/derslere eklendiğine yönelik ders bilgi formlarının sunulması gerektiği belirtilmiştir (2_OD4). Bu kapsamda bölümümüzde verilen 2814120016 kodlu Psikoloji dersi haftalık ders planı içerisine bağımlılıkla mücadeleye ilişkin konular eklenmiştir (1_OD4). Bölüm Başkanlığı tarafından belirli aralıklarla derslerin güncellenmesi süreci takip edilmektedir.

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

Bölümde eğitim ve öğretim programlarının tasarlanması, yürütülmesi, değerlendirilmesi ve güncellenmesi faaliyetleri Üniversite Senatosu tarafından belirlenen ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından yayımlanan akademik takvime göre yürütülmektedir. Belirtilen takvime uygun olarak bölüm yönetimi yarıyıl programı hazırlıklarını tamamlayıp bilgileri Dekanlığa üst yazı ile iletmekte, programların hazırlanmasında görevli tüm öğretim elemanları ile ÜBYS üzerinden paylaşmakta; haftalık ders dağılımını gösteren tabloları oluşturarak ilgili yarıyıldaki alınacak dersler ESOGÜ Öğrenci Bilgi Sisteminde Bölüm Başkanı tarafından aktiflenmektedir.

Eğitim ve öğretim süreçleri bölüm yönetimleri koordinasyonunda yürütülmekte olup; bu süreçlere ilişkin görev ve sorumluluklar UBYS aracılığı ile bölüm öğretim elemanlarına bildirilmektedir (OD3). Ayrıca risk yönetim çalışmaları kapsamında bölümler, eğitim öğretim süreçlerinde karşılaştıkları riskleri 2023 yılından itibaren değerlendirmektedirler. İlgili yazı gereği 2025 yılı için bölüme özgü risk yönetim süreci çalışmaları kapsamında rapor hazırlanmıştır (9_OD4).

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Derslerde öğrencilere belirli düzeyde sorumluluk verilerek beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmaya çalışılmaktadır. Teorik derslerin bazılarında öğrencilerin aktif katılımını sağlayacağı ve etkileşim içerisinde olacağı sunum, ödev vb. uygulamalar yapılmış ve Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinde yüzde bilgisi dönem başında paylaşılmıştır. Ayrıca bölümün internet sayfasında yer alan ders bilgi paketlerinde tüm derslerin öğretim yöntem ve tekniklerine ilişkin bilgiler yer almaktadır (OD3).

Sağlık Yönetimi Bölümü öğrencilerinin eğitim öğretim faaliyetleri, bölüm müfredatı, uygulama dersi esasları, uygulama kapsamında geri bildirimleri, kayıt süreci gibi birçok farklı konuda görüşlerini paylaştığı Uygulama Esasları Toplantısı, Öğrenci Geri Bildirim Toplantısı ve Akademik Danışmanlık Toplantısı 2025 yılında düzenlenmiştir. Bu sayede öğrencilerle çift yönlü iletişim kanalları çalıştırılmış olup, geri bildirimler doğrultusunda yeni eğitim öğretim yılında düzenlemelerin yapılması ve iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır (10_OD4). Öğrenci Geri Bildirim Mekanizmaları hakkında alınmış olan Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 30/10/2025 tarih ve 43/05 sayılı karar süreçleri takip edilmektedir (11_OD4).

Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği Projesi Kariyer Kapısı kapsamında Sağlık Yönetimi Bölümü'nde öğrenim gören 4 öğrenci gönüllülük esasına dayalı olarak üzere 2025 yılı Yaz Stajını yapmak üzere Kariyer Kapısı Çevrimiçi Platformu üzerinden başvuruda bulunmuştur. (OD2).

B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

Öğrencilerin teorik başarısını ölçme ve değerlendirme; Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim Yönetmeliğine (OD3) ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Yaz Okulu Yönetmeliğine (OD3) göre yapılmaktadır. Seçmeli ve zorunlu derslerin değerlendirilmesinde yarıyıl içi sınavı, yarıyıl sonu sınavı, bütünleme, mazeret, tek ders, ödev, proje, klasik sınav, test, karışık yazılı ve sözlü, uygulamalı, yapılandırılmış klinik sınav veya

bu usullerden bir veya birkaçı bir arada uygulanmakta ve ağırlıklı ortalamaları kullanılmaktadır. Ağırlıklı ortalama yüzdelere bölümün sorumlu öğretim elemanı/elemanları tarafından karar verilmektedir. Değerlendirme yöntemleri ve etki yüzdeleri her dönem başında dersin sorumlu öğretim elemanları tarafından öğrenci bilgi sisteminde tanımlanmaktadır (OD3). Ayrıca tamamı uygulamalı bir ders olan “Sağlık Kurumlarında Alan Uygulaması I” dersine ilişkin Rapor Değerlendirme Formu hazırlanmış olup, “Uygulama Esasları Toplantısı” nda öğrencilerle paylaşılmıştır (10_OD4).

B.2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Kurumda öğrenci kabulüne ilişkin ilke ve kurallar, merkezi yerleştirme ile gelenler dışındaki öğrenci gruplarını da kapsayacak biçimde açıkça tanımlanmış ve kamuoyuna ilan edilmiştir. Bu ilke ve kurallar birbiriyle tutarlıdır ve uygulamalarda tam şeffaflık esastır. Öğrencilerin diploma, sertifika ve benzeri belge talepleri düzenli olarak izlenmekte ve süreç titizlikle yürütülmektedir (12_OD3). Öğrencilerin eşdeğerlik ve intibak işlemleri Bölüm İntibak Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Öğrencilerin akademik ve kariyer gelişimleri danışmanları ve bölüm öğretim elemanları tarafından izlenmektedir. Bir öğrencinin diploma alabilmesi için, genel not ortalamasının en az 2.00, eğitim planındaki tüm derslerden en az DD veya YT notu alması ve 240 AKTS’ yi tamamlaması gerekmektedir. Öğrencilere istemeleri halinde bir yarıyıla ait veya mezuniyet ile ayrılma durumlarında Üniversitede aldığı bütün ders, kredi, not ve dereceleri gösteren ders başarı belgesi verilir. Diploma işlemleri Üniversitenin belirlediği yönetmelikler ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile kurulan iletişim doğrultusunda tanımlı sürece uygun olarak yürütülmektedir (OD3).

ESOGÜ Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi, üniversite öğrencileri, mezunlar ve çalışanların kariyer planlama, gelişim ve iş bulma becerilerini desteklemek amacıyla araştırma, uygulama ve iş birlikleri yürüten bir birimdir. Bu kapsamda kariyer strateji ve politikaları geliştirilerek Rektörlüğe sunulur, onaylanan faaliyetler ilgili birimlerle iş birliği içinde uygulanır. Öğrencilerin kariyer uyumunu artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilir; kişilik, ilgi, yetenek ve becerilerini tanımlarına yardımcı olacak testler uygulanarak kariyer danışmanlığı verilir. Kariyer günleri, fuarlar ve diğer etkinlikler düzenlenir, mezunlarla öğrencilerin buluşması sağlanır ve Mezun Bilgi Sistemi geliştirilerek mezun ilişkileri güçlendirilir. Üniversite ile kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında iş birlikleri kurularak staj ve istihdam fırsatları artırılır. Ayrıca merkezin faaliyetlerine ilişkin iletişim ve dijital görünürlük yönetilir; kariyer alanındaki ulusal ve uluslararası merkezlerle ortak çalışmalar yürütülür (OD3).

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları

Sağlık Bilimleri Fakültesi’nde örgün eğitime uygun farklı büyüklük ve kapasitede 11 adet derslik bulunmaktadır. Bu derslik tüm bölümler için ortak olarak kullanılmakta olup, bölümlere özgü tahsisi söz konusu değildir. Dersliklerin tamamında bilgisayar, barkovizyon ve internet bağlantısı mevcuttur.

Sağlık Yönetimi Bölümünde 2025 yılı itibariyle toplam 385 lisans öğrencisi eğitim almaktadır. Öğrenciler Üniversitenin Merkezi Öğrenci Kütüphanesini 7/24 kullanabilmekte, basılı ve çevrimiçi kitaplara, tezlere, veri tabanı ve dergilere erişim sağlayabilmektedirler (OD3). Üniversitemiz basımevinde basılmış yardımcı kitaplar ESOGÜ yayınevinde ulaşılabilir durumdadır (OD3). Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESUZEM) tarafından tüm derslere ilişkin öğrenme yönetim sistemi her dönem aktif olarak kullanılabilir (OD3).

Öğrencilere sunulan öğrenme kaynakları ile ilgili öğrenci geri bildirimleri, istek, öneri ve destek talepleri Öğrenci Bilgi Sistemi içerisinde bulunan öğrenci destek sayfası üzerinden yapılabilmektedirler (OD3).

B.3.2. Akademik destek hizmetleri

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ön lisans, Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği gereğince bölüme kayıt yaptıran her öğrenci için öğrenim süresi boyunca öğretim yılı başında, ilgili bölüm başkanınca eğitim-öğretimlerini planlayabilmeleri konusunda yardımcı olmak amacıyla bölümün öğretim elemanları arasından bir danışman belirlenir. ESOGÜ Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden öğrenciler danışmanını, danışmanlar da öğrencilerini görebilmektedir. Bu sayede danışman öğretim elemanları tarafından öğrencilerin akademik başarıları ESOGÜ Öğrenci Bilgi Sistemi- OGUBS üzerinden takip edilebilmektedir. Danışmanlık, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ön Lisans-Lisans, Ders Kayıt, Kayıt Yenileme ve Öğrenci Danışmanlığı Yönergesinde tanımlanmıştır (OD3). Öğrenciler istediklerinde yüz yüze veya çevrimiçi olarak danışmanlarına ulaşabilme imkanına sahiptir. 2025-2026 yılı Güz dönemi başında öğrencilerle tüm bölüm akademik danışmanlarının bir araya geldiği bir Akademik Danışmanlık Toplantısı yapılmış, elde edilen geri bildirimler ile bölüm web sayfasında yer alan ders seçim duyurusu tablosundaki açıklamaların 2026 yılında daha anlaşılır şekilde güncellenmesi kararlaştırılmıştır (10_OD4).

Öğrenciler, Üniversite Senatosu tarafından Fakülte için belirlenen gün ve saatlerde ders kayıtlarını sistem üzerinden yapmakta ve kayıtlar danışmanlar tarafından onaylanmaktadır. Ders seçimleri ve ders kayıtlarında görülen hatalar ile ilgili durumlarda ESOGÜ Öğrenci Bilgi Sisteminde oluşturulan mesaj menüsü ile öğrenci ve danışmanlar iletişime geçebilmekte ve tüm bölümlerde “mesaj menüsü” aktif olarak kullanılmaktadır. Ayrıca ders kaydı onaylanan öğrenciler ekle-sil döneminde danışmanına başvurarak kayıt değişikliği talebinde bulunabilmektedir. Bununla birlikte öğrenciler herhangi bir soru veya talepleri olduğunda Öğrenci Bilgi Sistemi içerisinde bulunan öğrenci destek sayfası üzerinden bildirebilmekte ve hızlı destek/cevap alabilmeleri sağlanmaktadır (OD3). Ayrıca 2025 yılında bölüm öğretim elemanlarının haftalık ders programlarında belirli günlerde en az 2 saat olacak şekilde öğrenci görüşme saatleri belirlenmiş ve bu saatler öğretim elemanlarının kapılarına asılarak öğrencilerle paylaşılmıştır (13_OD3).

Üniversitenin Merkez Meşelik Kampüsünde Gençlik Danışma Birimi (GEDAB) (OD3), Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi (OD3) ve Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Birimi (OD3) bulunmakta olup, gerektiğinde bölüm öğrencileri bu merkezlerden de danışmanlık hizmeti alabilmektedir.

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

Özel yaklaşım gerektiren öğrenciler için Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi kurulmuştur (OD3). Sağlık Bilimleri Fakültesi öğretim üyesi Doç.Dr. Pınar DURU, Engelli Öğrenci Birimi Yönetim Kurulunda görev almaktadır. Engelli öğrencilere yönelik Engelli Öğrenci Eğitim Öğretim Yönergesi hazırlanmıştır (OD3). Üniversite genelinde uygulanan engelsiz üniversite uygulamaları Sağlık Yönetimi Bölümü için de geçerlidir.

Sağlık Yönetimi Bölümünde bağımlılıkla mücadele çalışmaları 2025 yılında da devam etmiştir. Bölümde bağımlılıkla ilgili etkinliklerin planlanması, etkinliklerin gerçekleştirilmesi ve veri girişlerinden sorumlu olarak 2025 yılında bir öğretim üyesi görevlendirilmiştir (14_OD3). Fakülte bölümlerinde bağımlılıkla mücadele çalışmaları kapsamında bölüm web sayfasına dijital ve görsel dokümanlar eklenmiştir. Bölümde yürütülmekte olan Psikoloji dersinin ders içeriği güncellenmiş, bağımlılıkla mücadele kapsamında yer alan konular müfredata eklenmiştir. Ayrıca Eylül 2025 tarihinde Sağlık Yönetimi Bölümü 1.sınıf öğrencilerine Hemşirelik Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Esra Uslu tarafından “Bağımlılık ile İlgili Doğru Bilinen Yanlışlar” semineri verilmiştir (15_OD4).

Fakültede engelli otoparkı, yürüyüş yollarında rampalar, asansör vb. bulunmaktadır. Üniversitede İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı bünyesindeki bir minibüs ihtiyaca göre tasarlanmış olup, Engelli birimiyle koordineli olarak talep sahibi öğrencinin müracaatıyla ikamet ettiği yerden alınıp bölümüne getirilmekte ve dersleri bitiminde ikametine bırakılmaktadır. 2025 yılında Sağlık Yönetimi Bölümü öğrencileri arasında bu hizmetten yararlanan öğrenci olmamakla birlikte, sonraki dönemlerde ihtiyaç halinde kullanılabilir. Bununla birlikte engelsiz üniversite olma ile ilgili iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Üniversite tarafından Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü düzeyde öğrenim görmekte olan başarılı ve gelir düzeyi düşük öğrencilere yemek bursu verilmektedir. 2025 yılı itibarıyla Sağlık Yönetimi Bölümünde 4 öğrenci yemek bursu almaktadır. Ayrıca Üniversitenin ihtiyacı olan öğrencilere yönelik Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma imkanı bulunmaktadır (OD3). Bu kapsamda 2025 yılında kısmi zamanlı çalışan Sağlık Yönetimi Bölümü öğrencisi bulunmamaktadır.

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Bölüm öğrencileri üniversitenin sunduğu kapalı yüzme havuzu, tenis kortu, basketbol sahaları, halı sahalar, üniversite stadı, kapalı spor salonu, fitness ve kondisyon merkezi gibi sportif alanlar ve buralardan kaynaklı kültürel faaliyetlerden üniversite yerleşkesi dahilinde indirimli tarifeler üzerinden yararlanabilmektedir. Üniversitede sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı alt birimleri tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Halk Bilim ve Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER) tarafından dans, müzik ve ritim, ebru, seramik ve enstrüman kursları verilmekte ve etkinlikler düzenlenmektedir. Düzenlenecek etkinliklerin başlangıç ve bitiş tarihleri, saati, türü, yeri, düzenleyeni Üniversitenin web sayfasında Etkinlikler Menüsü altında duyurulmaktadır (OD3; OD3).

Sağlık Bilimleri Fakültesi’nde danışmanlığı Sağlık Yönetimi Bölümü öğretim elemanı tarafından yapılan “Liderlik Kulübü” adında bir öğrenci kulübü bulunmaktadır (OD3). Genç Sağlık Yöneticileri Derneği yönetim kurulu üyeleri ile “Sağlıkta Kariyer Yolculuğu” konulu bir sempozyum gerçekleştirilmiştir (16_OD4). Liderlik Kulübü 18 Aralık Sağlık İdarecileri

Günü kapsamında Ankara Başkent Üniversitesi'nin etkinliğine teknik gezi kapsamında katılmıştır.

Üniversitede bölüm öğrencilerinin de bölüm dersleri dışında isteğe bağlı katıldıkları sosyal, kültürel, sanatsal etkinlik ve diğer çalışmaların düzenlenip yürütülmesiyle ilgili faaliyetleri yürütmek üzere açılmış ve AKTS ile kredilendirilmiş “Sosyal Etkinliklere Katılım Dersi” bulunmaktadır (OD3). Öğrenciler, ders kapsamında katıldıkları sosyal faaliyetleri belgelendirerek ders kredisine dönüştürülmesini talep edebilmektedirler. Ayrıca 2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi itibariyle Rektörlük bünyesinde çok sayıda farklı branşta Sosyal Seçmeli Dersler açılmış olup, öğrencilerin farklı sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere yönelik bilgi kazanması yönünde iyileştirmeler yapılmıştır (17_OD4).

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

Öğretim elemanlarının mesleki bilgi düzeylerini ve araştırma deneyimlerini artırması amacıyla yurt içi ve yurt dışı kongre, sempozyum ve seminer gibi etkinliklere katılımları Sağlık Yönetimi Bölüm Başkanlığı ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı tarafından Görevlendirme İlkeleri kapsamında desteklenmektedir. Bu kapsamda bölüm öğretim elemanları tarafından 2025 yılında 2 kongrede sözlü bildiri sunumları gerçekleştirilmiştir. Öğretim elemanlarının öğretim yetkinlikleri ve gelişimi kapsamında ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde yürütülen dersler için “ESOGÜ Akademik Yükseltme ve Atanma İlkeleri” kapsamında puan verilmektedir (OD3).

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.2. Araştırma yetkinliği, iş birlikleri ve destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Bölümde görev yapan akademik personelin araştırma yetkinliği, öğretim üyeliğine atama ve yükseltmelerde 2547 sayılı yasanın ilgili maddelerinde tanımlanan koşullara ilave olarak 2024 yılı itibariyle güncellenen “Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Yükseltme ve Atanma İlkeleri” ile tanımlanmış akademik faaliyetler çerçevesinde güvence altına alınmıştır (OD3). Fakülte öğretim elemanlarının kendilerini bilimsel anlamda geliştirebilecekleri etkinliklere ilişkin duyurular ÜBYS üzerinden öğretim elemanları ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Sağlık Yönetimi Lisans ve Yüksek Lisans programlarını 1’i Prof. Dr., 1’i Doç. Dr., 1’i Dr. Öğr. Üyesi ve 1’i Araştırma Görevlisi unvanına sahip toplam 4 öğretim elemanı yürütmektedir. 2025 yılı itibariyle bölümde doktora derecesine sahip araştırmacı oranı %75’tir. Öğretim üyelerinin doktora mezuniyetleri Hacettepe Üniversitesi (n=1), Ankara Üniversitesi (n=1) ve Anadolu Üniversitesi (n=1)’ndendir (OD3).

ESOGÜ Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından araştırmacılara sağlanan olanakların iyileştirilmesi adına “BAP Koordinasyon Birimi Uygulama Esasları ve Araştırmacı Kılavuzu” dokümanı 2024 yılı için hazırlanmış olup, birimin web sayfasında ilan edilmiştir (OD3). Ayrıca ESOĞÜ Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETTOM) tarafından bölümdeki araştırmacılara Tübitak projeleri başvuru sürecinde destek

hizmetleri sunulmaktadır (OD3). Bölüm akademik personelinin performanslarına ilişkin süreçler Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) üzerinden takip edilebilmektedir (OD3).

Bölüm öğretim elemanlarımız tarafından 2025 yılında 2 Tübitak 2209/A projesi yürütülmeye devam etmekte, 1 Tübitak 2209/A projesi başvurusu ise yapılmış olup, değerlendirmedir. Ayrıca bir öğretim üyemizin Üniversitemiz BAP birimine biri yürütücü, biri araştırmacı olmak üzere iki proje başvurusu bulunmaktadır.

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

ESOGÜ BAP Koordinatörlüğü tarafından Uluslararası Araştırma İşbirliği Projeleri ve Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri gibi farklı proje türleri ESOĞÜ Bilimsel Projeleri Uygulama Yönergesine dahil edilmiştir (OD3). Bölümün ulusal ve uluslararası iş birliği ile yürüttüğü projelere ait bilgiler BAP Koordinatörlüğü tarafından izlenmektedir (OD3). Bölüm öğretim elemanlarının 2025 yılında farklı üniversitelerde görev yapan öğretim üyeleri ile bilimsel yayınları bulunmaktadır (OD3; OD3).

Uluslararası düzeyde paydaşlarla etkileşimin artırılması ve ortak araştırma birimlerine katılıma yönelik destek sağlanması amacıyla Erasmus + uluslararası değişim programı ile bölüm öğretim elemanlarından Arş. Gör. Büşra GÜL 'ün koordinatörlüğünde Erasmus+ Programı kapsamında Bulgaristan Medical University Plovdiv'den Personel Ders Verme/Eğitim Alma Hareketliliği için 2025 yılında 3 öğretim üyesi bölümde misafir edilmiştir. Bu kapsamda uluslararası ortak işbirlikleri geliştirilmesi adına süreç başlatılmıştır (1_OD4; OD3).

C.3. Araştırma performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Sağlık Yönetimi Bölümü öğretim elemanları tarafından gerçekleştirilen akademik ve mesleki faaliyetlerin tümü üniversitenin Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS) aracılığı ile takip edilmekte, faaliyetlerin türü ve sayısı aylık ve yıllık olarak düzenli bir şekilde toplanmakta ve raporlanmaktadır (2_OD3). Ayrıca bölümün ulusal ve uluslararası iş birliği ile yürüttüğü projelere ait bilgiler ESOĞÜ BAP Koordinatörlüğü tarafından izlenmektedir (OD3).

Bölüm öğretim elemanlarına ilişkin bilimsel faaliyetler bölümün web sayfasından (OD3) ve öğretim elemanlarının YÖKSİS bağlantılı kişisel web sayfalarından takip edilebilmektedir. YÖK Akademik Teşvik Ödeneği uygulaması kapsamında başvuru ve değerlendirme süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesine yönelik Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi (ATÖSİS) kullanılmaktadır (OD3). Bölümlerde yapılan akademik çalışmalar öncelikle "Birim Akademik Teşvik Başvuru ve İnceleme Komisyonu" (3_OD3), sonrasında ise Üniversite "Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonu" (OD3) tarafından incelenerek "Akademik Teşvik Ödeneği" ile ödüllendirilmektedir.

Üniversitede araştırmacıların başarı ve hizmetlerini değerlendirmek, performanslarını artırmak ve çalışmalarını teşvik etmek/desteklemek amacıyla akademik performans, genç bilim insanı, bilimsel araştırma projesi ve tez ödülleri verilmektedir (OD3). 2025 yılı itibariyle Sağlık Yönetimi Bölümünde ödül alan öğretim elemanı bulunmamaktadır.

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Bölümde akademik personelin eğitime katkılarının dışında yaptığı çalışmalar; uluslararası/ulusal yayın, kitap/kitap bölümü, davetli, sözlü, poster bildirileri, konferanslar, tamamlanan projeler, alınan ödüller, patentler ve atıflar performans göstergeleri olarak sınıflandırılmaktadır. Bölüm öğretim elemanlarının araştırma performansı üçer aylık dönemler olacak şekilde sistematik olarak izlenmektedir (2_OD3). Ayrıca bireysel performans, öğretim elemanlarının YÖKSİS bağlantılı kişisel web sayfalarından takip edilebilmektedir. Araştırma faaliyetleri Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akademik Teşvik Yönetmeliğine göre yılsonunda puanlandırılmaktadır. 2025 yılı araştırma faaliyetleri kapsamında başvurular 2026 yılı Ocak ayında yapılacaktır (4_OD4).

D.TOPLUMSAL KATKI

D.2.Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Toplumsal katkı faaliyetleri bölümler ve/veya fakülte tarafından düzenlenmekte; toplumsal katkı performansı bölümler ve Dekanlık tarafından 3'er aylık dönemler şeklinde yılda 4 defa "Performans Programı Gösterge Değerleri Formu" doldurularak izlenmekte ve değerlendirilmektedir (2_OD4). Ayrıca bağımlılıkla mücadele eylem planı kapsamında Sağlık Yönetimi Bölümüne özgü veri girişleri formu doldurulmuştur (1_OD3).

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü'nün belirlediği güçlü yönleri ile iyileştirmeye açık yönleri özet olarak aşağıda belirtilmiştir.

Sağlık Yönetimi Bölümü'nün Güçlü Yönleri

- Ders bilgi paketlerine öğrencilerin erişimi kolay bir şekilde sağlanmaktadır.
- Bölümün kontenjan doluluk oranı her yıl %100 olmaktadır.
- Bölümde lisans eğitiminin yanı sıra lisansüstü eğitim de verilmektedir.
- Bölümdeki dersliklerin tamamında bilgisayar, kamera, barkovizyon ve internet bağlantısı mevcuttur.
- Bölümde görev yapan öğretim üye/elemanlar alanında özgün araştırmalar yapmaktadır.
- Bölümde görev yapan öğretim üye/elemanların kendilerini geliştirmeye açık olmaları, ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklere katılma çabaları vardır.
- Sağlık Yönetimi bölümü danışmanlığında aktif olarak etkinlik düzenleyen öğrenci

kulübü bulunmaktadır.

- Bölümün öğretim elemanları ve bölüm sekreteri kalite güvence çalışmalarına önem vermektedir.
- Bölüme özgü müfredatın oluşturulmasında SAYÇEP ilkeleri örnek alınmıştır.
- Bölümde eğitim programının hedefleri, bireysel gelişim hedefleri ve öğrenci beklentileri doğrultusunda geniş bir seçmeli ders havuzu bulunmaktadır.
- Öğrencilerin boş zamanlarını geçirecekleri ve sosyal aktivitelerini gerçekleştirecekleri üniversite genelinde imkanlar mevcuttur.

Sağlık Yönetimi Bölümü'nün İyileştirmeye Açık Yönleri

- Sağlık Yönetimi bölümü akredite olmalıdır.
- Bölümde akreditasyon çalışmalarının getireceği iş yükünün karşılanması hususunda öğretim elemanlarının sayısı yetersizdir.
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması nedeniyle akademik danışmanlık işlemlerinde aksaklıklar olmaktadır.
- Bölümün derslik sayısı ve mevcut dersliklerin fiziki kapasitesi (m²) öğrenciler için yetersiz gelmektedir. Öğrenci sayılarının giderek artması bu koşulları daha olumsuz hale getirmektedir.
- Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği değişim programı ile ilgili anlaşma ve protokol bulunmamaktadır.
- Bölümde öğrenim gören öğrencilere eş zamanlı farklı bölümlerde de öğrenim görebilmeleri adına Yan Dal, Çift Ana Dal imkanları sunulmalıdır.
- Bölümde Araştırma Görevlisi sayısı oldukça azdır. Bu durum araştırma-geliştirme faaliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir.
- Karar alma süreçlerinde öğrenci katılımı yeterli düzeyde değildir.
- Öğrencilere bölüm tarafından memnuniyet anketleri uygulanmalı, sonuçlar takip edilerek iyileştirmelerin yapıldığı sistematik bir çalışma yapılması gerekmektedir.
- Bilimsel araştırmalar için etik kurul ve kurum izinlerinin alınmasında yaşanan güçlükler araştırma performansını düşürmektedir.
- Öğrencilerin toplumsal katkı projelerinde yeterince yer almasına yönelik planlamaların yapılmasına gereksinim vardır.
- Sosyal sorumluluk projelerinin sayıları artırılmalıdır.
- Bölümün tanıtımına yönelik çalışmaların artırılmasına ihtiyaç bulunmaktadır.
- Toplumsal katkı faaliyetlerinde dış paydaşlarla yapılan iş birlikleri iyileştirilmesi gereken yöndür.
- Topluma yönelik katkı sunmak adına önemli gün ve haftalarda paydaşlarla birlikte etkinlik düzenlenmesi sağlanmalıdır.
- Toplumsal katkı sağlamaya yönelik faaliyetlerin sonuçlarının düzenli aralıklarla, sürekli izlenmesi gerekmektedir.
- Üniversite kütüphanesinde Sağlık Yönetimi ile ilgili basılı ve elektronik kaynakların artırılması gerekliliği söz konusudur.